

**EKONOMI SUSTAPENERAKO BATZORDEAREN
2026KO APIRILAREN 28KOBILEREAREN
BATZAR-EGUNKARIA**

**DIARIO DE SESIONES DE LA COMISIÓN DE
PROMOCIÓN ECONÓMICA DE FECHA
28 DE ABRIL DE 2026**



2026ko apirilaren 28ko batzarra arratsaldeko 16:00etan hasi da.

Se inicia la sesión del 28 de abril de 2026 a las 16:00 horas.

La Sra. **PRESIDENTA / BATZORDEBURU** andreak: Arratsalde on guztioi. Hasiera emango diogu gaurko Batzordeari, eta lehenengo ordezkapenen berri emango dut. Pagadigorria jaunak Gómez-Guadalupe jauna ordezkatu du.

Gai-zerrendarekin hasteko, lehenengo, ongi etorria eman nahi diot Basurko andreaki, eta Mariezkurrena jaunari ere. Eta gai-zerrendarekin hasteko,

1.- Lectura y aprobación, si procede del Acta número 1 correspondiente a la sesión de fecha 20 de junio de 2025. [Ver](#)

1.- Honako batzar-agiria irakurri eta, halan eretxi ezkerero, onartzea: 1 zenbakiduna. Data: 2025eko ekainaren 20a. [Ikusi](#)

Ez dakit norbaitek daukan zerbait esateko aktaren inguruan. Ez? Ba, orduan, aho batez onartutzat ematen dugu, eta bigarren puntura pasatzen gara orduan.

2.- Examen, debate y votación, en su caso, del/de los escrito/s:

Iniciativa Originaria: Comparecencia a petición de la Diputación Foral [\(R.E.12/E/2026/0000466\)](#)

Autor: Diputación Foral de Bizkaia

Asunto: Evaluación cualitativa y cuantitativa, de una forma comprensible para las empresas y emprendedores, de los programas de subvenciones, servicios, ejes estratégicos y fondos de inversión ejecutado por el Departamento de Promoción Económica y su estructura orgánica en los ejercicios 2021, 2022, 2023 y 2024 y sobre la situación actual del suelo industrial disponible en Bizkaia

Documento Principal: Iniciativa originaria [\(R.E.12/E/2026/0000466\)](#)

Boletines: [Admisión a trámite](#) (66A)

Expediente: [\(12/B/04/0002569\)](#)

2.- Ekimena(k) aztertu, eztabaidatu eta bozkatzeari:

Jatorrizko ekimena: Foru Aldundiak bere kabuz eskatutako batzorderatzea [\(12/E/2026/0000466SE\)](#)

Egilea: Bizkaiko Foru Aldundia

Gaia: «Ekonomia Sustatzeko Sailak eta bere egitura organikoak 2021, 2022, 2023 eta 2024ko ekitaldian gauzatutako dirulaguntzen programei, zerbitzuei, ardatz estrategikoei eta inbertsio-funtsei buruzko ebaluazio kualitatiboa eta kuantitatiboa, enpresentzat eta ekintzaileentzat modu ulergarrian egina» eta «Bizkaian eskuragarri dagoen industria lurzorua gaur egungo egoera».

Dokumentu Nagusia: Jatorrizko ekimena [\(12/E/2026/0000466SE\)](#)

Aldizkariak: [Izapidetzeko onartzea](#) (66A)

Espedientea: [\(12/B/04/0002569\)](#)

Eta orduan, Ainara, zurea da hitza, lehenengo txandarekin hasteko.

La Sra. **BASURKO URKIRI** andreak: Arratsalde on danoi, presidente andrea, eskerrik asko, eta bueno, eskerrik asko denoi etorri zaretelako.



Eta gogoratuko duzue nola iaz Batzar Nagusietan mozio bat onartu zenuten, Alderdi Popularrak aurkezturiko mozio bat, eta bertan eskaria egiten zenioten Aldundiari 2021 eta 2024 bitartean martxan jarri genituen dirulaguntza programa, zerbitzu, funts eta proiektu estrategiko guztien inpaktua aztertzea.

Hori egina dago, eta gaurko helburua izango litzateke estudio edo azterketa hori aztertzea, aurkeztea. Datu pila bat dira, momentuan egin ditzakezuen galdera guztiei erantzuteko prest gaude, baina horretaz aparte, ba bueno igual denbora gehiago behar duzue aztertzeko, eta nahi duzueneko ba zuen zerbitzura gaituzue.

Orduan, metodologikoki esan ahal duguna da, bueno, erabili dugula inpaktu globalaren eredua. Inpaktu hori da metodo internazional bat. Aipatu ere, kanpo aholkularitza baten laguntzarekin egin dugula, eta aztertu ditugu, egiten ditugun politika guzti horiek, bai laguntzetan islatzen direnak, baita zerbitzuetan, proiektu estrategikoetan edo funtsetan, lau ikuspuntutik. Ikuspuntu ekonomikotik, ikuspuntu teknologikotik, ingurumenaren ikuspuntutik eta giza edo kapital-soziala edo deitzen dugunaren ikuspuntutik.

Hau da, aztertu dugu ze inpaktua eduki dezaketen PIBean, lanpostuetan, eragina gure publiko objektibo diren kolektiboetan, baina baita ere berrikuntzan, teknologiaren garapenean, trantsizio berdean eta pertsonen prestakuntzan, eta halaber, gizarte orekan. Hori izango litzateke laburbilduz, baina, banan-banan ikusten joango gara. Hau da apurtxo bat laburpena, lau ikuspuntutatik eginda azterketa, eta hor ikusi dezakezue pixka bat neurtu diren aldagaiak.

Eta orain banan-banan ez naiz honetan geratuko ikusten joango gara eta. Dokumentua, banatuko dizuegunaren dokumentuan, metodologia aztertzeaz gain, berehala emaitza nagusiak agertzen dira, atal bakoitzeko. Orain honi salto egingo diot eta jada sakonean joango naiz atalez atal, zeren bestela laburpena esango dut orain eta ez da ondo ulertuko. Nahiago dut atalez atal joan, baina gero, hurrengo batean dokumentua esku artean daukazuenean, lehenengo 10 orriak irakurrita ia-ia nahiko da. Orduan, joango naiz zuzenean kapital ekonomikora.

Como decía, en este ámbito, lo que analizamos es el impacto de las ayudas, los servicios, los proyectos estratégicos, y los fondos de inversión, que se gestionan desde el Departamento, y que van dirigidas a las empresas y a las personas emprendedoras, en el periodo 2021 y 2024, años 2021, 2022, 2023 y 2024, cuatro años.

Cuando decimos Departamento, nos tenemos que fijar en todo aquello que es actividad del Departamento en sí mismo, pero también lo que sale de la sociedad pública Beaz, lo que ejecuta a través de la sociedad pública Seed Capital Bizkaia, también la actividad de Bizkaia Talent. Pero no sólo eso, también de las propias empresas beneficiarias. Aquellas empresas que, recibiendo apoyo de la Diputación, realizan un gasto, y ese gasto, a su vez, genera unos impactos. El impacto global sería el conjunto de lo que hacemos entre todos, el dinero que se pone, y con todo ese dinero lo que se genera, desde las propias instancias públicas, pero también desde las empresas beneficiarias.

Las empresas son básicamente del ámbito de la industria y los servicios conexos, metalurgia, tecnologías de la información, comercio al por mayor, servicios técnicos y científicos. Esos CNAEs que aparecen en todos los programas de ayuda del Departamento, ese sería el público objetivo.

Todos estos números, estos gastos, estas inversiones que vamos haciendo, también se aplica la metodología Jean, como decíamos, y, por tanto, los multiplicadores de tablas input-output, para ver realmente su contribución al PIB, y su contribución al



mantenimiento del empleo, y también a la generación de los retornos fiscales de recaudación, a través del Impuesto de Sociedades, IRPF, e IVAs.

Orduan, el gasto total asociado a la actividad del Departamento durante el periodo es de 2.600 millones. ¿Cómo sumamos estos importes?, serían 188 millones, que son gasto directo del propio Departamento en estos años. Voy a redondear, por no decir 18 millones de Beaz, 12 millones de Seed Capital Bizkaia, casi 5 de Bizkaia Talent, y luego 2.400 millones de las empresas. Como decía, estos 2400 millones son, por una parte, esa inversión que, gracias al apoyo del Departamento, realizan las propias empresas, que tienen un elemento multiplicador respecto al importe que les damos, y, a su vez, el incremento en facturación que les genera ello.

El gasto con toda esta actividad es de 2.600 millones de euros durante estos cuatro años. Si nos ceñimos a lo que realmente invierte el Departamento, cuando digo Departamento, Departamento, Seed Capital, Beaz, y Bizkaia Talent, son 224 millones. 224 millones que suponen un 6 % serían fondos de inversión, un 10 % sería servicios, un 41 % son ayudas directas, subvenciones, y un 43 % en proyectos estratégicos. Esa sería la distribución.

Si lo hacemos desde otro punto de vista, es decir, sobre las palancas sobre las cuales trabajamos, sería un 4 % para internacionalización, un 5 % para talento, un 24 % para emprendimiento, y un 67 % innovación. Dentro de innovación, metemos descarbonización, digitalización, innovación en producto, proceso. Todo lo que no es ni internacionalización, ni talento, ni emprendimiento, todo el resto de las palancas de competitividad, y ésta sería la distribución. Como veis, el grueso está en la parte de innovación.

Resumiendo, el gasto dirigido a las empresas, a través de ayudas, servicios, proyectos estratégicos, y fondos, son 224 millones de euros movilizados. De esta cifra destacan los 150 que son para innovación empresarial, impulsando especialmente los ámbitos de la transformación digital y la transición verde. Esto, por tanto, para que veamos el punto de partida.

Ahora vamos a medir el impacto de todo esto. Primero, impacto en el Producto Interior Bruto. Entre el 2021/2024, la actividad del Departamento tiene un impacto en el PIB de 3.000 millones de euros, que supone un 1,7 % del PIB del Territorio en el periodo. Dicho de otra manera, por cada euro de gasto asociado a la actividad, se han producido 1,16 de impacto total en el PIB del Territorio. 244 serían el impacto generado por el Departamento y las sociedades adscritas, 2.200 millones por la facturación de las empresas beneficiarias asociadas a estas ayudas, y 620 millones por el impacto, por el gasto en esos proyectos, que hacen las empresas, y que cuentan con las ayudas del Departamento. Y ahí sería la suma, ese impacto en el PIB, de 3.000 millones de euros.

En el 2021/2024, también el Departamento ha contribuido a mantener 49.000 empleos, un poquito más, y se divide en 4.300 empleos mantenidos a través del gasto directo del Departamento, y 44.000 derivados del incremento de la facturación de las empresas, y del gasto las empresas participantes en los propios programas. Dicho de otra manera, el impacto del gasto en el empleo, sería por cada millón de euros de gasto, se han mantenido 19 puestos de trabajo, lo que muestra su efecto en el mantenimiento de un empleo de calidad, especialmente en sectores y áreas estratégicas, que actúan como motores de competitividad.

Si vamos a temas fiscales, en este periodo la actividad del Departamento ha generado 506 millones en retornos fiscales, lo que se sitúa en torno al 1,34 % de la recaudación fiscal de Bizkaia. De todo esto, el 59 % prácticamente es vía IRPF, 298 millones. Un 36 y pico por ciento sería vía IVA, 185 millones, y el 4,6 %, 23 millones, Impuesto de Sociedades. Ese sería el impacto en el PIB.



Vamos a fijarnos en cuál es el público objetivo. ¿Para qué hacemos, para quién hacemos todo esto? Están las empresas, por una parte, las personas emprendedoras, por otra parte, y la gente joven, los estudiantes, los profesionales que queremos cualificar en determinados perfiles.

Cuando hablamos de empresas, y en relación al estudio que estamos haciendo, se trata de medir la aportación de los programas de ayudas dirigidos a empresas en innovación, transformación digital, internacionalización, o transición verde. Es decir, todo aquello que va dirigido a las empresas, a ver qué impacto tiene.

También medimos todo lo que realizamos, y que va dirigido a las personas emprendedoras, que casi todo está relacionado con creación y consolidación de nuevas empresas. Y, en la parte de estudiantes y profesionales, sería aportación a estudiantes y profesionales, participantes en los programas de ayudas para fortalecer esas competencias que las empresas demandan.

A través de esos programas de ayudas dirigidos a las empresas, se han apoyado un total de 3.965 proyectos. Estamos en empresa, estamos en el capítulo de empresas. Se han apoyado casi 4.000 proyectos, con una inversión conjunta que asciende a 623 millones de euros. Es decir, entre el dinero, las subvenciones que aporta la Diputación, y lo que realmente ellos invierten, serían 623 millones de euros. Si os fijáis, esos importes totales, divididos en esos 4.000 proyectos, veréis que el 36 % de los proyectos son de 20.000 euros o menos. El 35 % de los proyectos son de entre 20.000 y 100.000 euros, el 23 % entre 100.000 y 500.000, el 3 % entre 500.009 y 1 millón, y un 3 %, más de un millón, serían la dimensión de los proyectos que realizan las empresas.

Podemos decir que el Departamento, a través de las ayudas, ha generado un ahorro de 93 millones de euros, que es el valor de las ayudas que ha prestado la Diputación, que pueden ser en torno a un 40% de promedio lo que supone la ayuda del Departamento a las empresas, y que el desarrollo de estos proyectos está contribuyendo al incremento de la facturación de las empresas en casi un 9% como media, lo que supone un crecimiento conjunto de 1.880 millones de euros.

También tenemos fondos para las empresas. En este periodo se han movilizado 4,5 millones de euros, que son básicamente Fondo Bi, que sabéis que el Fondo Bi de Seed Capital Bizkaia es el de las empresas. Y sabéis también que hacemos informes de calificación fiscal. Desde Beaz, hacemos informes vinculantes por actividad de I+D+I que realizan las empresas. Gracias a estos informes de calificación fiscal, 880 proyectos de I+D+I han sido elaborados por el Departamento, y, a través de ellos, o gracias a ellos, o por el poder vinculante de ellos, han deducido casi 140 millones de euros en el Impuesto de Sociedades las empresas.

Vamos al emprendimiento, hemos visto en empresas, por tanto, lo que se moviliza. En el caso de la actividad dirigida a la creación y consolidación de nuevas iniciativas empresariales innovadoras, hemos realizado un gasto de 18 millones y pico, dividido en programas de ayudas y fondo de inversión. Han sido como 10 millones, y algo más, en ayudas a 40.496 proyectos, y casi otros 8 millones de euros, que han sido complementarios a través de fondos. En este periodo se han constituido 125 startups innovadoras y tecnológicas en las que en ese periodo, el 90 % están aún vivas, tienen una facturación media de más de un millón de euros.

Vamos al tercer colectivo que hemos dicho, estudiantes y profesionales, en este periodo hemos generado un ahorro en formación, de casi 2 millones de euros, porque hemos invertido en programas de capacitación en competencias demandadas por las empresas, y



la atracción de talento altamente cualificado, esa sería un poco la aportación, casi 2 millones de euros.

Una amplísima gama de servicios que ponemos a través de Bizkaia Talent a disposición de estudiantes y de profesionales que quieren venir, que quieren mejorar su capacitación, y posicionarse mejor para entrar al mundo laboral en Bizkaia.

Ahora vamos a hacer un análisis por áreas de inversión empresarial. Vamos a ver cuánto hemos invertido en digitalización, cuánto hemos invertido en transición verde, en innovación, creación de empresas, etc., etc. En los gráficos podéis ver, por una parte, lo que se invierte en internacionalización desde el Departamento, y la inversión empresarial que induce.

Para que no estéis haciendo multiplicaciones, en internacionalización, más o menos es por 3,7, la ayuda supone un gasto en la empresa de 3,7. En transición verde, superior, un 7 y pico. En modernización de transporte un 3 justo. En innovación, cualquiera que sea el ámbito, puede ser producto, proceso, mercado, lo que sea, el índice multiplicador es de 8. En emprendimiento, en nuevas empresas emprendedoras, un 9, y en transición digital un 3,4.

Hemos distribuido el efecto multiplicador de impacto que tienen los diferentes programas de ayudas, en función de las áreas o las palancas de competitividad que queramos impulsar. De esos 92,5 millones en ayudas directas, subvenciones, que damos, la innovación, el impulso a nuevas empresas innovadoras, y la digitalización, son el motor principal del gasto del Departamento, que concentran el 85% del presupuesto destinado a programas de ayudas.

Por su parte, los proyectos de transición verde están ganando protagonismo. Esto es periodo 2021/2024. Si analizáramos 2025/2026, ya vais viendo en los diferentes presupuestos que la parte verde, va cogiendo mucho más peso. Pero en este período, innovación, digitalización y nuevas empresas innovadoras, eran donde mayor peso veíamos.

Por sectores productivos, aquí podéis ver cómo impactamos a industria, metalurgia y maquinaria, que es el sector donde más impactamos. Luego, estarían servicios técnicos y científicos, tecnologías de la información, comercio y distribución, servicios profesionales y de gestión, automoción, transportes de mercancías, construcción. Y luego un ámbito muy variado, en el que entran también amplísima tipología de empresas industriales.

A lo largo de estos años, también hemos ido generando nuevas fuentes de financiación, que hemos ido utilizando de manera complementaria, tanto para empresas como para personas emprendedoras. En este periodo 2021/2024, hemos tenido activo el Fondo 1, que, es para startups y spin offs, en torno a un máximo de 400.000 euros. El Fondo Bi, que es para empresas consolidadas, para proyectos de crecimiento y de innovación, máximo un millón de euros. El Crowdfunding Bizkaia, proyectos de impacto social, en la que hay diferentes inversores, facilitamos que diferentes inversores inviertan en proyectos de impacto social. Fondo Start Bizkaia, sería la fase preSeed. Son proyectos empresariales que todavía requieren de un periodo de maduración. Fondo Feis también son préstamos y capital riesgo, o sea, inversión en capital, como el Fondo 1 y el Fondo Bi, pero para proyectos de impacto social, aquí también podemos ir hasta el millón. El fondo Konfekoop, que son préstamos para cooperativas, y el Fondo Back, que nos permite invertir en otros fondos.

En este periodo, el movimiento ha sido 12 millones y medio. De esos 12 millones y medio, ahí veis la distribución, el Fondo 1 y 2 son donde más proyectos se analizan y se apoyan. Y luego estaría el Fondo Start, que son esos proyectos preSeed, que todavía necesitan una mayor maduración, el Fondos Feis, el Crowdfunding, son más nuevos, Konfekoop, Back, ahora ya estamos en otras cifras, pero en este periodo esta era la distribución.



Orduan, hasta aquí sería el impacto económico. Hemos visto el impacto en el PIB, el impacto en el empleo, el impacto en la generación de nuevas actividades, las diferentes palancas de competitividad. También hemos podido ver cómo podemos analizar en profundidad el impacto, en función de cuál sea el público objetivo. Siempre tenemos en cuenta, por una parte, el gasto directo nuestro, más el gasto directo, gracias a esas ayudas, que realizan las empresas, pero, a su vez también, lo que consiguen en facturación a través de esos proyectos. Y, además de empleo hemos podido ver también el impacto en la fiscalidad.

Kasu honetan, orain, kapital teknologikoa, hemen egingo dugu zoom bat, zoom bat egingo dugu, nola ari garen eragiten berrikuntzan, eta batez ere, digitalizazioan eta garapen teknologikoan. Horretan egingo dugu azpimarra. Kapital teknologikoari esker, ebaluatu daiteke parametro honetan Sailak zer-nolako ekarpena egiten dio Bizkaiko enpresa sarearen berrikuntzari eta eraldaketa digitalari.

Orduan, hasiko gara dirulaguntzekin, o sea, subvenciones a fondo perdido, dirulaguntza programekin. Orduan, 2021 eta 2024 artean, laguntza programei esker, 3.500 proiektu lagundu dira berrikuntza eta lehiakortasuna sustatzeko. Ia 4.000 ziren, baina ez ziren denak berrikuntzakoak, lehen ikusi dugu, berrikuntzakoak, digitalizazioa eta abar barne hartzen dituztenak dira 3.591. Eta hor sartzen ditugu 496 proiektu enpresa berritzaileak sortzeko, 1.075 eraldaketa digitalerako, bai oinarritzkoa eta bai aurreratua, 1.082 garraio sektorearen modernizatorako, eta beste 938 proiektu, berrikuntza zentzu zabalean, produktu, prozesu, enpresa kudeaketa, transferentzia teknologikoa, enpresa eredu berriak baita ere, pertsonetan oinarrituak, eta abar.

Gero, daude zerbitzuak, zerbitzuen atalean, alde batetik, batez ere, eskaintzen ditugu BEAZen bidez, ia denak. Eta gero, BEAZek aldi berean baditu lankideak, baina BEAZ da gure erakundea, dirulaguntzetatik aparte, ba zerbitzuak eskaintzeko gure enpresa eta ekintzaileei. Zerbitzuak daude lotuta finantzaketa, tresna eta baliabideen inguruan. Enpresen inkubaziorako eta azelerazioko espazioekin lotutako zerbitzuak ere badaude, trebakuntzarekin, gero, ekitaldiak eta ekosistema, eta networkinga, eta guzti hori sustatzearekin, eta nazioartekotzearekin. Bost esparru horietan banatu ditzakegu zerbitzuak.

Orduan, joango naiz banan-banan, finantzaketa, tresnak eta baliabideak eta gai honen inguruan. Zertan ari gara?, zer egin dugu epe honetan? Ba 2021 eta 2024 artean, Bizkaiko hirurehundik gora enpresek eta startupek hobetu egin dute, finantzaketarako eskuragarritasuna gure lanari esker, hazkundea, lehiakortasuna eta inbertsio gaitasuna sustatzeko. Adibidez, inbertsio-rondetan parte hartzeko enpresa asko, batez ere, startupek inbertsio-ronda ezberdinetan parte hartzen dute. Epealdi honetan, 68 enpresei formakuntza eman diegu. Jakiteko nola mugitu inbertsio errondetan, nola harremandu fondo ezberdinekin, zer tipotako dokumentazioa eskatzen dieten, hori prestatzen lagundu, eta abar.

Gero, Next Generation funtsak izan ditugu epealdi honetan zehar, eta bueno, hor buletinak, 40 buletin arte banatu ditugu, 160 enpresetan. Enpresei esaten genien, zu interesa baldin badaukazue, Next Generation diru laguntzei buruzko informazioa jasotzeko, ezaiguzue, eta horrela 360 enpresako datu-base bat geneukan, eta 40 boletin bidaltzen joan gara informazioa emanez, eurek gero besteetara (...) aurkeztu ahal izateko, edota halaber, beste dirulaguntza batzuetara, eta interes zehatza zeukatenari, aholkularitza espezializatuagoak eman diegu laguntzeko laguntza horietan aurkezten.

Gauza bera EIC Accelerator. Diru-laguntza potente bat da Europakoa, horizonte, Europakoa enpresei hazkunde hazten laguntzeko. Exijentea da, zaila da, baina gero lortzen bada, diru sarrera inportanteak lortzen dira. Bueno, ba kasu honetan, 130 enpresek laguntza jaso dute Europako finantzaketa errazago eskuratu ahal izateko, eta inpaktu handiko laguntza honetara heldu ahal izateko. Gero, hori, beraz, ikus dezazuen informatzeaz gain,



Diputazioko laguntzak, Eusko Jaurlaritzakoak, udaletxeetako eta abar, ba, pixka bat rondas de inversión, fondos europeos, eta Next Generation, eta guzti horretarako prestatzen aritu gara.

Beste zerbitzu bloke bat, inkubazio eta azelerazioa. Hor, dakizuen bezala, sei espazio ditugun, inkubazio sei espazio izan ditugu. Hiru EHUrekin, bai Leioan, bai Portugaleten, eta bai Bilbon, baita ere MUrekin, eta Deusturekin. Eta gero, ba Bic Bizkaia, Zamudion, eta beste inkubadora txikitxo bat bertan Beazen, eta epe honetan baita ere, Nagusi Intelligente Centerraren inkubazio espazioa Urdulizen.

Hor batz bestea, batuko bagenitu, espazio guzti horietan dauden enpresak, 94 bat media bezala, urtero egoten dira inkubazio espazio horietan. Denen artean, ia 10 milioi euro fakturazten dituzte, eta 536 pertsona media bezala batzen dituzte epealdi honetan.

Eta inportantea da baita ere azpimarratzea, 1.300 ekitaldi edo ekintza ezberdin antolatzen direla esparru guzti hauetan, 38.500 partehartzaile egoten direla, eta azkenean dira aukera txikiak, oportunitateak, hortik negozioak egiteko, hornitzaileak topatzeko, lankideak topatzeko, ideiak kontrastatzeko, eta abar.

Baita ere inkubazio eta azelerazioarekin jarraituz, BEAZek badauka programa espezifiko bat, Beaz Acceleration Program. Hor aukeratzen ditugu startups aurreratuenak, edo bueno ba jada fakturazio batean dabilzanak, eta saltoa eman behar dutenak, hasi behar dutenak, eta horretarako laguntza berezia behar dutenak, eta urtero bospasei enprekin lan egiten da. Eta bueno, epealdi honetan, bost startupek, 122ko gehikuntza lortu zuten fakturazioan, programa honetan parte hartuz. Eta gero, startupak erakartzen ere bagabiltza, bai BEAZetik zuzenean, eta hor 2021 eta 2024 bitartean, 101 startups kanpokoak ezarri ziren bertan, eta 180 enplegu sortu zituzten hasiera momentuan.

Gero, baita ere, ba inkubazio eta espazioetan dauden enpresei eta ez daudenei, oro har enpresa proiektuei, PAE zerbitzuaren bidez, 153 enpresa sortu ditugu, tramitazioan lagundu dugu, 31 enpresek, mentoring zerbitzua jaso dute, eta 84k formazio espezifiko kudeaketan batez ere, kudeaketan. Horiek dira zerbitzu batzuk konplementatzen dutenak inkubazio zerbitzua.

Baita ere, jakin nahi zuen apoioa eta trebakuntza eman izan dugula “compra pública de innovación” deitzen den horretan. Horrelako prozesuetara aurkezteko, trebakuntza ematen dugu, “Formación específica para procesos de CPI, de compra pública innovadora”. Eta 130 enpresak parte hartu dute formakuntza horretan. Eta gero, buletin teknologikoak ere egiten ditugu Beazetik, zaintza esparru ezberdinetan. Batzuk orokorrak eta beste batzuk, espezifikoagoak, a demanda, ia 400 buletin egin ditugu, zaintza teknologikoaren esparruan BEAZetik.

Eta gero, bueno, ekintzailearen mundu honetan batez ere, oso garrantzitsua izaten da harremanak sortzeko guneak sortzea, Networking bat egon dadin. Bai ekintzailearen esparruan, eta baita ere enpresaren esparruan. Orduan, zein tipotako ekitaldiak, edo ebentoak, edo ba pixka bat sustatzen ditugu gure Departamendutik hau gerta dadin. Klasiko bat ezagutzen duguna denok, Bizkaia Empresa, jada aurten hamaikagarrenez egingo duguna. 2021-2022 epe horretan 1.000 eta piko parte hartzaile izan zituen, eta 675 enpresak baino gehiagok parte hartu zuten. Bilbao-Bizkaia Design Week ere egin genuen, 2021-2024 epe horretan, jarraitzen dugu egiten, hau da, “Industrias Creativas”, industria sortzaileei begira, 180 jarduera baino gehiago, eta 250 hizlari baino gehiago, sektore honetako enpresen arteko harremanak indartzeko, lan-esparru berriak sakontzeko, eta nazioarte mailan ere industria sortzaileen papera azpimarratzeko.

2Venturen ere parte hartzen dugu. Hemen ez gara antolatzaile, baina bai partner estrategiko, bai epaimahaian. Bertan aurkezten diren startupak aukeratzeko orduan, eta



baita ere ekarpen teknikoak egiteko orduan, 60 startupek baino gehiago parte hartu dute. Horietatik, 34 Bizkaikoak.

South Summit Bilbao Bizkaia ere bai, hemen ja paper inportantea dugu, hemen South Summiten hemen bere kokapena izan dezan, eta foku eginez industria 4.0 eta energia sektorean, 270 startup, 190 korporazio, eta 200 erakunde inbertsiogileek parte hartu dute epealdi honetan.

2024an, Energy Tech Summit ere ekarri genuen, 900 enpresek eta 100 startupek parte hartu zuten bertan.

Azkenean, ikusten duzuen bezala da enpresa asko, startup asko, eta da entorno baten batu, eta euren arteko harremanak sustatu. Eta gero, BEAZetik eta Seed Kapitaletik jarraipena egiten diegu, bertan geratu daitezen informazio gehiago emanaz.

Energy Tech Summit aipatu baita ere, 2025ean eta 2026an egin dugula, eta South Summita ere bai.

Eta gero, bueno, nazioarteko lankidetzeta programak ere baditugu, baita ere ba erakartzeko enpresa gehiago Lurraltera. Hor, Startup Wise Guysekin egin genuen hitzarmen bat, Seep Capital Bizkaiaren bidez, eta 9 herrialdeetako 17 startup etorri ziren. Deusturekin ere hitzarmen bat egin genuen ekintzaitzaren esparruan epe honetan ekintzaileak ekartzeko Aushall Saretik, pixka bat Jesuiten azpisare bat, Aushall Sarea Lata hemen, eta 17 ekintzaile etorri ziren. Eta, gero, berrikuntza zubiak egin ditugu baita ere, alde batetik Finlandiarekin, Austinekin, edo Seulekin. Eta hor ba bueno beste hainbat startup etorri dira.

Orduan, 2021 eta 2024 artean, BEAZen zerbitzuen eta jarduketan irismena Bizkaiko alde batetik, 2.458 enpresetara heldu da. Aipatu dudan guztia, formazio zerbitzuak, inkubazio zerbitzuak, Networkingeko zerbitzuak eta abar eta abar, hori heldu da 2.455 enpresetara, 2455 enpresekin egin dugu lan guzti horietan. Horretarako, 9.500 kontaktu baino gehiago egin dira, eriteko lana egiten dena. Eta bisita presentzialak, 2.200 baino gehiago, ekintzaile eta enpresei. Honek suposatzen du % 400go igoera suposatu zuela, 2.038tik aurrera gure jarrera proaktiboan, enpresei begira eta ekintzaileei begira. Eta gero ba beste bi datu, alde batetik 94 startup, de media, esan dugun hori, inkubazio espazioetan, eta 1.300 ekitaldi edo ekintza baino gehiago, handiak, txikiak eta ertainak, harremanak eta konexioak sortzen laguntzeko.

Eta gero, bueno, ikuspuntu teknologiko honetatik, porque hemen gogoratzen dut, bai laguntzak eta bai zerbitzuetan, fokua dela berrikuntza, digitalizazioa, trantsizio berdea eta abar. Hori da fokua, bai enpresa berriei begira, eta bai enpresa kontsolidatuei begira, eta enfoke teknologiko hori berrikuntzarena badugu baita ere proiektu estrategikoetan.

Zeintzuk dira proiektu estrategikoak, 2021-2024 bitartekoak? Ba bueno, sarritan komentatu izan ditugunak eta izen pixka ponpoxo hauekin irudikatzen ditugunak. AIC. Automotive Intelligence Center, EIC, Energy Intelligence Center, Global Smart Grids Innovation Hub, CFAA edo aeronautikako fabrikazio aurreraturako zentroa, Bikain, kuantikoaren inguruko esparrua, eta abar. Horiek izango lirake proiektu estrategikoak ere, oso zentratuta daudenak berrikuntzara.

Orduan, azkar-azkar esateko, Global Smart Grids Innovation Hub da redes inteligentes, sare elektriko adimentsuak, estrategikoa erabat gure Lurralterako, eurak bere baitan oso garrantzitsuak direlako industriaren garapenerako, baina aldi berean, oso ondo posizionatuta gaudelako, enpresa traktore potente batekin, eta balio-kate indartsu batekin. 360 erakunde inguru zeuden epe honetan jada inplikaturako proiektu honetan, egitasmo honetan, 120



proiektu garatuz, 110 milioiko inbertsioa eginez proiektu horien bidez, eta I+G+B egiten 200 profesional baino gehiago.

AIC, hau 405 enpresa parte hartzaile, I+ G+B proiektuetan epealdi honetan. Hau da, 1.324 proiektu bideratu dira AICn epealdi honetan, eta 405 enpresak parte hartu dutelarik. Bikain, 2021/2024an, hor konexioak egin genituen teknologia kuantikoa enpresen zerbitzura eduki ahal izateko, eta ekintzailatza bultzatzea jardun genuen, eta baita ere, zentro teknologiko eta unibertsitatearekin elkarlanean, teknologia hori enpresei nola hurbildu egituratzen. Epe honetatik kanpo, egituratu dira 2025ean, baina esan dezakeguna da 14 proiektu konkretu ditugula enpresekin, teknologia kuantikoaren inguruan. Epe honetan, 2021-2024 gehiago ibili ginen ekosistema hori eraikitzen.

Eta gero BAT. BATen kasuan, epe honetan, 2021/2024an, orain beste zenbaki batzuk maneiatzen ditugu, 115 startup zeuden, eta edukiera % 140 baino gehiago handitu zuen. Hori izan zen bigarren faseari kolpe egin genion momentua. Eta % 81eko okupazioaz ematen genion hasiera bigarren faseari. Gaur, beste zenbaki batzuk daude, 200dik gora dauzkagu bertan kokatuta, eta hirugarren fasearen aurrean gaude.

Eta gero CFAA, Fabrikazioaren Aeronautikako Zentro Aurreratua. 273 enpresak parte hartu zuten epe horretan, proiektu ezberdinak burutzen. Eta I+G+Bko 357 proiektu, 273 enpresa, 357 proiektu.

Eta EIC. EIC, epe horretan, 2021/2024 obretan geunden, ba bueno, hor geunden pixka enpresak identifikatzen, bertan parte hartzeko, eta proiektuak definitzen. Petronor eta bere filialak, esan daigun, Alba, Edinor eta abar. Baina Tubacex, Tubos Reunidos, Ampo, Vicinay, Bureau Veritas, H2SITE..., lanketa guzti horretan euren proiektuak zehazten, eta jada gaur bai ahal dugu esan, EIC, jada beteta dagoela, eta bueno, ba hurrengo bisita egingo dugu EICra, jarraituz dinamikarekin.

Eta hau izango litzateke, beraz, ikuspuntu teknologikoa. ikusi duzue laguntzen ia parterik potoloena, el grueso de las ayudas van dirigidas a la innovación, el grueso de las ayudas, que tenemos una amplísima gama de servicios, que movilizan a 2.500 empresas, que a veces solo hablamos de las ayudas, pero con los servicios, que llegamos a muchísimas empresas, que los proyectos estratégicos también sea en automoción, sea en redes inteligentes, el EIC, en el caso de hidrógeno y combustibles renovables, Bikain en cuántica, BAT en emprendimiento, etc., también la palabra de oro es innovación, generar elementos diferenciales, y que nos sitúen en vanguardia tecnológica, y que generen ventajas competitivas a las empresas. Y bueno pues esta sería, por tanto, la visión del capital tecnológico.

Si vamos a la parte medioambiental, ¿qué es lo que hemos medido? un poco cómo estamos apoyando la transición verde, o sea, qué está haciendo el Departamento para apoyar la transición verde en el periodo 2021/2024. Hemos trabajado sobre tres objetivos. Por una parte, desarrollar proyectos que estuvieran orientados al desarrollo o adopción de sistemas y herramientas para medir el impacto de las emisiones, porque para mejorar, primero hay que medir. Hemos apoyado la medición que genera el impacto medioambiental. También hemos apoyado proyectos que ya van directos o dirigidos a reducir de manera significativa el impacto ambiental, y proyectos e inversiones que estén centrados en el impulso de la economía circular, la optimización del uso de los recursos.

En este periodo, el Departamento ha contribuido a la transición verde de las empresas a través de cuatro programas de ayudas, y se han repartido 2,6 millones de euros en 250 proyectos. Justo el 2024 fue el año en el que le dimos un primer impulso. Entonces, subvenciones para medición de impacto a 31 proyectos, subvenciones para planes de digitalización y sostenibilidad ambiental, 156, para innovación ambiental y economía circular



29, y para inversiones verdes, 33 proyectos. Esa sería un poco la distribución. Como digo, en 2025 y 2026 hemos incrementado presupuesto en esta área.

Hemos dado también servicios, por ejemplo, el programa EgokINN, que gestiona Beaz, en el que han participado 51 empresas, en las cuales les hemos formado en temas de economía circular, también en temas más relacionados con energías concretas, hidrógeno, combustibles renovables, etc. Aparte de que 51 empresas han recibido esa formación, que era para todos, 12 de ellas han tenido, porque así lo han demandado y han querido, asesoramiento más específico para hacer ya un diagnóstico a medida, y diseñarles una hoja de ruta más concreta, para avanzar en la reducción de impacto medioambiental. Y también hemos dado asesoramiento sobre diferentes ámbitos de sostenibilidad que abordan los fondos Next Generation.

El South Summit, viendo también qué otras cosas hemos hecho y que impactan en este tema, el South Summit, como hemos dicho, ponía foco muy claro en energía, energía renovable, hidrogeno, combustibles renovables, economía circular, proyectos que pudieran permitirnos avanzar en la descarbonización. Como hemos dicho antes, más de 800 agentes clave, inversores, startups, etc., se han beneficiado de los servicios de Beaz, de capacitación, asesoramiento y eventos, impulsados junto a la transición verde en áreas estratégicas.

No quiero dejar de mencionar o traer los proyectos estratégicos que tienen que ver con esta transición verde, Global Smart Grids Innovation Hub es redes inteligentes, factor fundamental, elemento crítico, con un nivel tecnológico avanzadísimo, absolutamente necesario en la descarbonización.

En el marco del Bike, que también es un proyecto que físicamente se ubica en el AIC, que era para el impulso de la bicicleta, ahí también la descarbonización de la sostenibilidad del transporte han sido vector fundamental. El Energy Intelligence Center, es hidrógeno y combustibles renovable. Se trata de generar tecnología e industria al mismo tiempo, que contribuimos a los objetivos de descarbonización marcados por Europa. Tenemos, por tanto, ayudas, que las hemos ido incrementando en el 2025 y en el 2026, servicios, especialmente de formación, pero también de conexión con diferentes agentes, a través de diferentes eventos. Tenemos tres proyectos, pero dos sobre todo, de mucho peso, que el foco es la transición verde, desde el punto de vista de electrificación y redes inteligentes, y desde el punto de vista de hidrógeno y combustibles renovables.

Eta bukatzeko, kapital soziala, edo ikuspuntu soziala, nola ari garen honetan eragiten, eta hemen neurtu duguna da, alde batetik, Sailak egiten dion ekarpena talentua, garatu, fidelizatu eta sortzeari, batez ere STEM talentua, berrikuntzarekin lotutako talentua esan dezakegu, eta baita ere lurralde orekari. Dakizuen bezala, eje estrategikoa da gure Sailean, bosgarrena, lurralde oreka, eta lurralde oreka horren neurtzeko modu bat da, giza kapitala eskualdez eskualde giza kapitala sortzeko daukan gaitasuna, ba hori ere neurtu du. Orduan, talentua garatzeari dagokionez, epe honetan 43 ekimen egin ditugu ikastetxeetan, STEM gaitasunak indartzeko, eta 38.000 ikasleengana heldu gara. Hori izango litzateke zenbaki aldetik.

Gero, ekimen zehatzetan sartzen bagara, alde batetik dauzkagu Bizkaia Talenteak, eta gero, osagarriak Bizkaia With the Talenteak. Bizkaia Talenteak 137 bikoteri, hau da, ez datorrenari, baita ere, hor 963 profesionali, Bizkaira etorri nahi duten 923 profesionali eman zaie aholkularitza eta laguntza pertsonalizatua bertan kokatu daitezten. Baina, halaber 137 bikoteri, bikotearen kontua oso garrantzitsua da, pertsona batek erabakia hartzeko. Orduan, bere karrera profesionala hemen garatu nahi duela.



Talentia programaren bidez 670 gazte formatu ditugu, pixka zeharkako edo soft trebetasunak deitzen diren horietan, gure enpresek asko eskatzen dutenak, lidergoa, komunikazioa, berrikuntza eta abar.

Bi Basque Talent Networken 23.000 profesional baino gehiago izatea lortu genuen jada fetxa horietan. Horiek dira Bizkaiarekin interesatuta dauden, hau da, kanpoan daudenak eta bueltatu nahi direnak, edo batzuk, badira ere hemengoak direnak, baina sare horretan konektatuta egon nahi dutenak. Berebiziko altxorra da sare hau, gero profesional hauek eta enpresen arteko loturak sustatzeko orduan.

Jeff Hunting Por Centerren bidez, 103 enpresei eman zaie laguntza profesional gaituak erakartzeko euren enpresetara, 45 enpresa formatu ditugu baita ere, Employed branding deitzen den horretan, hau da, momentu honetan joko-arauak aldatuta daude. Hemen gauden gehientsuenok beste epoka batekoak gara, eta bueno ba lehenengo lana topatzen genuenean zegoen egoera eta gaurkoa ez da berdina. Orain, bueno, ba karrera bukatzen dutenak hobeto negoziatzeko kapazitate gehiago dauzkate enpresekin, nik behintzat, nire garaian geneukana baino. Orduan, enpresako horretara egokitu behar dira. Jakin behar dute, gazteek zer behar duten, eta gazte horien talentua nola benetan erakarri, eta harreman bat lortu. Dibertsitatea gestionatu, kultura desberdinak gestionatu, eta abar eta abar. Ba, guzti horretan, 45 enpresa formatu ditugu.

Eta gero, bueno, hitzaldiak eta mitinak. Hauek dira, kanpoan dauden enpresekin, kanpoan dauden pertsonak bertoko enpresekin konektatuz, 3.172 pertsonekin interaktuatu dugu. Hor egon daitezke, ba ez dakit, Parisen egin ahalko genukeen bilgune bat, edo online egindakoak baita ere, enpresa konkretu baten oferta edo proposamena aztertzeko. 3.172 pertsona jarri ditugu kontaktuan bertoko enpresekin.

Laburbilduz beraz, 3.172 pertsona bertaratu dira hitzaldietara eta mitinetara, 670 unibertsitate ikaslek jaso dute Talentia programaren bidez prestakuntza, 137 bikote integratu eta laneratu dira Bizkaian, 936 nazioarteko profesionali eman zaio laguntza enpresetan, 23.300 profesionalak dauzkagu jada Vivas Talent Network horretan, 503 enpresek daude gainera izena emanda Network horretan, 45 enpresa formatu ditugu, ba bueno Employer Branding deitzen den horretan, ia 2.500 enplegu eskaintza kudeatu ditugu, eta 88 kontratazio formalizatu. Hauek izango lirateke adierazleak Bizkaia Talenten lanaren inguruan.

Eta honi gehituko diogu jada Bizkaia With the Talent-etik jorratzen joan garen gaiak, 2021-2024 epean pauso batzuk eman genituen, 2025-2026an gehiago. Baina hemen, azpimarragarria litzateke adibidez, 42 Urduliz Bizkaiak, 1.052 pertsona formatuta, % 21a emakumeak, ba ikasketa teknologikoetan. Eta 345 erakundeek eta 940 pertsonak bisitatu zuten epe honetan, espazio hau interaktuatzeko, bertan formatzen ari ziren pertsonekin.

Gero, Galaxia programaren bidez, hau da, STEM bokazioak sustatzeko hiru eta laugarren mailetan DBHaren 527 gaztek parte hartu zuten epe honetan. Global Smart Greed Innovation horren baitan, akademia bat jarri genuen martxan, sare inteligentean kritikoak diren gaietan formatzeko. Sare inteligenteak, inteligentzia artifizialari lotuta, edo cyber zaintzari lotuta, eta 80 pertsonak eta 16 enpresak parte hartu dute. Gero, Dit and SkillLabs ere hasi ginen martxan jartzen. Emaitzak, 2025 eta 2026an ikusi ditugu, 2024an ez geneuzkan. Eta hori da enpresei zuzendutarako formazioa kapazitazio digitaletan.

Eta gero, Talent Academy proiektuaren baitan, informazio eta komunikazioen teknologietako sektoretako, 129 enpresetako 572 pertsona kualifikatu ditugu, hau da, esaten dena reskilling, sektore honetako pertsonen kualifikazio maila hobetzeko.

Eta gero, bueno, ba B Global Talent Stadium World, eta Deusturekin dauzkagun hiru programak, hauek dira, kanpotik STEM talentua erakartzeko. Horretarako, B



Global Talenten egiten duguna da MUREkin, eta beren nazioarteko sarea erabili. Eta Deusturekin, bere Euskal Sarea. Eta eurak konektatuta dauden laborategi edo unibertsitateekin konektatzen gara, eta bertan formazio duala eskainiz, hango gazteak ere, bueno, ba ezagutu ditzaten Bizkaiko errealitatea, Bizkaiko enpresetan lan eginez.

Eta Estadía Work ere da, inizatiba berriaz diseinatutako inizatiba bat, Bizkaiko unibertsitateen goi mailako formakuntza, batez ere, sektore estrategikoetan, kanpoan ezaguna izan dadin, eta bertara etorri daitezen formatzera. Bueno, hau berriro ez dut esango, gehigarria da enpresei ematen diegun formazioa, ba erakargarriagoak izan daitezen STEM talentua erakartzeko.

Eta gero, beste programa bat gogoratzearen, EkinBarri. EkinBarri da modelo bat, enpresa lideratzeko modelo bat, pertsonetan oinarritua, eta lortu nahi duena da, parte hartze gehiago komunikazio orokorrean, baina baita ere erabakietan, eta animatzen ditugu, baita ere, kapitalean pausoa ematera, kapitalean parte hartu dezaten ere, langileak parte hartzera, konbentzita gaudelarik, zenbat eta inplikazio handiagoa pertsonena, are eta lehiakortasun handiagoa, eta inplikazioa handiagoa egon dadin, lidergo ereduak eta gestio ereduak aldatu behar dira. 50 enpresa eta 186 pertsonen parte hartu dute ekimen honetan.

Eta Talent Strategy programan ere, ia da formazio pixka abantzatua, talentuaren gestioaren estrategiari dagokionez, 42 enpresak eta 123 pertsonen parte hartu dute.

Gero, baditugu, baita ere, laguntza programak, dirulaguntzak programak gazteentzako, eta hau da, sektore estrategikoetan formatzeko bekak ematen ditugu, edo baita ere kanpoan ikasketak egiteko, unibertsitateetan, gradua, nota minimo batekin bukatu dutenei, aukera ematen diegu, beken bidez, kanpoan euren formazioa sakontzeko, edo bertan, bertoko unibertsitateetan, master konkretu batzuetan. Eta hor daukazue pixka bat partaidetza, gizon eta emakume.

Eta kapital sozialaren atal hau amaitzen joateko, laburbilduz, orduan, zer inpaktu dauka egiten ari garen guzti, guzti, guzti honek, enpleguan? Ba, lehen esan dugu, 49.000 enplegu mantentzen lagundu dugu, epe honetan, 2021/2024an, dirulaguntza, zerbitzu, proiektu estrategiko eta abarren bidez. % 12, batz bestea, igo dela, % 12ko igoera eragin dugu plantilletan, batz bestea.

Eta gero, talentua erakartzeko programak erraztu ditugun Bizkaiko enpresetan laneratzea indartzeko. Eta orduan, ba bueno, 560.000ko gastuaren bidez, 29 enpresa kontratatzen lagundu dugu. Hau da, diru laguntza zuzenak ematen ditugu kanpoko pertsonak kontratatzeko ere, profil konkretu batzuk betetzen dituztenean.

Orduan, hau izango zen, laburbilduz, enpleguan inpaktua, 49.000 enplegu, plantillen igoera, batz bestea % 12ko eragina izan dugu, eta 30 pertsona ekartzeko dirulaguntzak eman ditugu. Eta gero gehitu baita ere, ba enpresak sortzeko laguntzen bidez, enprendimenduaren bidez, 883 lanpostu berri sortu direla, eta inkubazio espazioetan, 2024an 1.121 pertsona enplegatu zirela. Hau izango zen, beraz, enpleguari dagokionez.

Eta bukatzeko apur bat, koadrotxo hau, baita ere, 2021 eta 2024 bitartean, 105 milioi euro eman ditugu dirulaguntzetan, batez ere, industriari begira, eta zerbitzu konexioei begira. Eta hau izan da banaketa eskualdeka. Ba, ikus dezazuen, bueno, eskualdez eskualde zein izan den distribuzioa.

Orduan, ba ikusten duzuen bezala, hemos hecho este estudio 2021/2024, de programas de ayudas, de servicios, de fondos, y de proyectos estratégicos, dirigidos a empresas y a personas emprendedoras. Hemos medido el impacto económico, sobre todo el impacto generado en el PIB, en el empleo, en la recaudación fiscal. Lo hemos desglosado, a su vez, por



públicos objetivos, por sectores, y por ámbitos tecnológicos. Hemos hecho un foco especial, más en innovación, más en transición verde, y más en detalle, el impacto en capital social, sobre todo centrándonos en empleo y formación. Y también esa distribución de todo ello por comarcas.

Son muchísimos datos, ya sé que os he mareado, y disculpar si me he alargado mucho. Estoy a disposición vuestra para todas las preguntas, ahora y en cualquier otro momento. A mí, si me pidierais una conclusión, os diría que os agradezco que en su día hicierais esta propuesta, y que el resto la aprobarais, porque creo que tenemos ahora una metodología, que lo bueno sería que dentro de cuatro años se volviera a hacer, para que realmente pudiéramos decir si nuestras políticas públicas son, van siendo, cada vez más eficientes. Sería bueno que volviéramos a reeditarlas. Hemos hecho 2021/2024, bueno, 2025/2026 es poquito, pero igual 2025/2028 se podría.

Esto es un poco este trabajo que, gracias a vosotros, y tratando de responderos, hemos hecho, ¿verdad Joseba?, con lo que nos quedamos, con el agradecimiento, y con que tenemos una metodología. Y ahora me callo.

Tengo que hablar más, de lo del suelo. ¡Ah!, sí, perdonadme, super rápido,. Sí, porque en esa moción que aprobasteis, se decía también, se hablaba de información sobre suelo industrial, sobre espacios. Aquí sí que voy a ser muy rapidita, porque tenemos una herramienta que algunos igual ya la conocíais, y que este año la hemos mejorado. Entre el año pasado y este año la hemos mejorado, se llama Gislur+. Utilizando el power IA, y la inteligencia artificial le hemos dado otro barrido. También, gracias a la estrecha colaboración que tenemos, en el marco de Bizkaia Orekan Sakonduz, con las agencias de desarrollo, que ellos también nos ayudan a cualificar mejor la información más cuantitativa que obtenemos de otro tipo de fuentes oficiales.

Orduan, informazio sistema honen bidez jarduera ekonomikorako guneen egoera ezagutu daiteke, ezagutu dezakegu industrialdeak, enpresa parkeak, gune industrialak, eta kontsultak egin ditzakegu. Kontsultak zuk, edonork gero sartuta, ikusi zer lurzoru dagoen, zer pabiloi edo lokal dauden disponible, eta abar.

Gero, plataformaren bidez baita ere, zein enpresa dauden, ikustera joan gaitzke enpresaraino, zein enpresa dauden industrialde edo zonalde bakoitzean ikusi dezakegu, eta hau ba bueno, badakizuen bezala, diru hori aurrekontuan ere ikusten duzue, Kamerarekin egiten dugu, Bizkaiko Merkataritza Ganberarekin, ekipo bat daukate honetarako, eta gure laguntza jasotzen dute honetarako.

Orduan, bueno, ez naiz sartuko, baina bueno, hau gero sartu ahal zarete, eduki ahal duzue bisio orokor bat, espacios, aquí puedes ver una visión general, cuántos espacios de actividad económica hay, cuántas parcelas hay, cuántas ofertas, o sea, cuanto está disponible, cuánto está en venta, o a disposición, cuántas empresas hay en cada uno de los espacios. Y, luego, también cercanía al aeropuerto, al puerto, al ferrocarril, a las carreteras. Un poco el tema de comunicaciones suele ser crítico a la hora de apostar por un espacio empresarial, un pabellón, o lo que sea.

Cuando decimos espacios empresariales nos sale ahí toda la retahíla, todos los polígonos industriales, todos los parques empresariales. Pinchamos, y ya, uno a uno, nos va dando toda la información.

Y, luego las ofertas, ahí podemos meter, ¿qué estás buscando?, estoy buscando suelo, o no, estoy buscando parcela, o estoy buscando pabellón, o estoy buscando no sé qué. Y vamos metiendo características de dimensión y nos saca un mapa y nos va diciendo dónde va. Pinchamos en esas ofertas, y ya tenemos el detalle de la oferta en concreto. En la



oferta se va bastante en profundidad de las características de lo que hemos buscado. Lo mismo con las parcelas también, y podemos tener el detalle de las parcelas, con ficha individualizada de cada una de las parcelas. Lo mismo con los polígonos, con ficha individual. Y como tenemos por cada polígono listado de empresas, podemos entrar también a la información básica que podamos tener de esas empresas, ficha de empresa también.

Orduan, es una herramienta viva, Gislur+ es una herramienta viva, que se va mejorando de manera continua, que tenemos un equipo para que no se nos desactualice. Es un punto de partida muy interesante para ya identificar puntos de interés, que luego, evidentemente, hay que estar con el dueño correspondiente, con el promotor correspondiente, visitarlo, etc. Pero, es un escaparate de información estratégica para cualquier emprendedor o emprendedora, o cualquier empresa. Y si entráis Gislur.com, ahí está toda la información y podéis salsear.

La Sra. **PRESIDENTA / BATZORDEBURU** andreak: Bai, eskerrik asko, Basurko andrea.

Eta orduan, orain taldeen txandekin hasiko gara. Eta hasteko, Elkarrekin Bizkaiak taldetik, Vaquero jauna, nahi duzunean.

El Sr. **VAQUERO MORENO** jaunak: Eskerrik asko, mahaiburu andrea. Muchas gracias, señora diputada por las explicaciones, por su comparecencia, y enhorabuena por el cumplimiento de la propia PNN.

Yo la verdad es que he tenido que recurrir a la hoja que tenía Diego por ahí, para saber aquello de una forma comprensible, porque a este humilde juntero le estaba costando entender todos los datos que usted está poniendo encima de la mesa. No obstante, entendemos que una evaluación de cuatro años debiera permitirnos responder a preguntas básicas, como qué se ha hecho, a quien ha llegado, qué resultados ha tenido. Usted hablaba de impacto, de impacto real en el tejido económico, cuántas empresas han crecido gracias a estas políticas, cuantas han sobrevivido, y cuántos empleos se han generado, daba datos, no sé, yo me he ido perdiendo, como digo. Entonces, supongo que todas estas preguntas que yo tenía registradas para poder hacerle, entiendo que, estudiando un poquito a posteriori, podré tener yo mismo la respuesta.

Sí que había una serie de preguntas concretas, con respecto, por ejemplo, a los programas de apoyo a la inversión, el porcentaje del presupuesto que se había ejecutado realmente entre 2023 y 2024, y si se había quedado algo sin utilizar. Los instrumentos de financiación y apoyo a empresas, ¿cuántos proyectos financiados entre el 2021 y el 2022, siguen activos hoy?, no sé si voy a obtener respuesta en estos datos. O, en esas políticas de atracción del talento, de las cuales usted hablaba, cuántas personas hayan venido efectivamente a trabajar a Bizkaia gracias a estos programas, porque usted sabe mejor que yo que los últimos datos que nos han presentado en los medios de comunicación, son poco halagüeños en ese sentido.

Y poco más. Mencionar un problema de fondo que se repite, entiendo, en los últimos años, que es el acceso real a las políticas públicas. Y esto es algo que nos trasladan también a nosotros, los grupos de la oposición, muchas empresas nos trasladan lo mismo, la dificultad burocrática, la complejidad administrativa, las barreras de entrada, y eso, al final, tiene una serie de consecuencias muy claras, ya que hay ayudas que no llegan, hay recursos que no se ejecutan, y hay empresas que se quedan fuera.



Entiendo que el éxito de este Departamento no se mide por el número de programas solo, sino que se mide por el número de empresas reales a las que llega, y, como digo, atenderé a toda esta información con posterioridad, por si tengo alguna duda.

Con respecto al suelo, sí que se nos habla de disponibilidad de suelo, de inventarios, de metros cuadrados disponibles. Pero entendemos que la cuestión no es cuánto suelo hay en cifras globales, sino cuánto suelo es realmente útil para las empresas. En ese sentido entendemos que existen tres problemas. Por un lado, los precios. En las zonas donde hay actividad real, los precios alcanzan niveles excesivamente elevados, lo cual hace que muchas pymes industriales no puedan acceder a ese suelo.

En segundo lugar, no hay disponibilidad real, porque no todo el suelo disponible es accesible, y está listo para una implantación inmediata. Usted sabe mejor que yo, que tener el suelo en un inventario no significa tener suelo disponible. Y tres, la gestión, porque tenemos precedentes que deberían de llevarnos a la prudencia, a la gestión pública del suelo industrial.

Le hablo de algo que me ha tocado muy de cerca, con respecto a Sestao Bai, años de desarrollo e inversión pública, altas expectativas generadas, y sin una implantación efectiva de actividad empresarial durante mucho tiempo. Al final, esto acaba como el rosario de la aurora, derivando en un cambio de modelo, y en la asunción directa por parte de la Diputación. Esto no es una anécdota, sino que es un ejemplo de lo que ocurre cuando el suelo no está en condiciones reales.

Agradecemos, en cualquier caso, siempre la transparencia de la información de su Departamento es algo elogiable, y lo digo con sinceridad. Pero sí que creemos que hay una cuestión de fondo que hay que atender, y que estando de acuerdo en que Bizkaia necesita suelo para industria, pequeñas y medianas empresas, además de para actividad productiva real, muchas veces el suelo disponible, lo que digo, no está donde se necesita, no tienen las condiciones adecuadas, o no es económicamente accesible. Por tanto, el problema no sólo es cuánto suelo hay, sino dónde está, en qué condiciones, y para quien es accesible. Mientras no resolvamos eso, seguiremos teniendo suelo en esos mapas, en Gislur+, y en empresas sin posibilidad real de implantarse. Eskerrik asko.

La Sra. **PRESIDENTA / BATZORDEBURU** andreak: Eskerrik asko.

Bizkaiko Talde Popularretik, Pagadigorria jauna.

El Sr. **PAGADIGORRIA WICKE** jaunak: Arratsalde on. Eskerrik asko.

Señora diputada, muchas gracias por la presentación, por la información, por haber dado respuesta a nuestra solicitud. No quiero que se quede esto en un caso de, “muchas gracias por haberme preguntado, porque aquí tiene los datos”, sino hay que hacer un análisis. Mi capacidad de síntesis no da para 84 slides. Por lo tanto, voy a hacer un par de comentarios y preguntas. Porque, además, cuantos más datos y cuanto mayor transparencia hay encima de la mesa, menos preguntas debería hacer, eso es evidente. Sobre todo, sin habérmelo estudiado un poco antes.

Lo primero que quería preguntar era, porque no me ha quedado claro, el estudio lo ha hecho una empresa externa, le he entendido. Barkatu. Vale, vale, esa era mi primera pregunta, para tenerlo claro. Se trata de tener los datos del análisis, para luego sacar



consecuencias. De nada nos valdría este ejercicio, si realmente hemos pedido un ejercicio para que nos diga algo, sino para que nosotros analicemos esto, no para que nos digan lo bien que lo hemos hecho. Esto es lo importante, y el espíritu crítico que tiene que tener su Departamento, y nosotros, en poner encima de la mesa, digamos, variaciones o soluciones alternativas a lo que los datos nos digan que no está del todo bien.

Yo me hago una composición de lugar. El análisis tiene una parte más cuantitativa, de impacto económico, evidente. No soy capaz de valorar realmente los 500 millones de impacto fiscal directo, habría que analizarlo un poco más. Cuando le metemos el elemento de empresas, de la movilización de recursos de empresas, se nos dispara, de los 224 millones que nosotros ponemos, a los 2.400, es decir, esa relación 1 a 10, lo ha dicho en un momento dado que la multiplicación en el PIB era de 1.16, lo tendría que ver, pero de eso se trata.

Porque de lo que no tenemos que tratar, desde nuestro punto de vista, del Partido Popular de Bizkaia, es de sustituir el espacio público, sino justamente de incentivar que el espacio privado, que la inversión privada, vuele por sí misma. De hecho, tiene que haber necesariamente proyectos y programas que decaigan con el tiempo, como hay otros que les sustituyen, que entiendo que son prácticamente todos los que se refieren al desarrollo tecnológico, y a la parte de descarbonización y verde.

El análisis por grupos de interés tiene su relevancia, sobre todo por la actividad económica, porque lo que tenemos que tener claro dentro del Departamento es el objetivo de dónde queremos que vaya en ese sentido. Este análisis de grupos de interés y de actividad económica me parece especialmente relevante, pero no soy capaz de valorarlo en este momento.

Teniendo en cuenta el análisis con el capital tecnológico, y los proyectos o las iniciativas que tenemos del global Smart, quizás es en la parte de la internacionalización donde me ha parecido ver los números más más flojos en la parte que a mí me gustaría ver. Es una pregunta.

En cuanto al capital verde y al capital social me quedaba con, evidentemente, hay un aspecto, quiero decir, cuando nos vamos más del cuantitativo al cualitativo, y todo suma para hacer el análisis, pero en casos concretos, como puede ser el BAT, que ha dado aquí, y en cuántas empresas, u otras startups, tenemos, hemos hablado de 100, 115. Eso probablemente hay que compararse con alguien para saber si realmente estamos bien en números ahí, o no estamos, cuantitativamente, si puede ser una apreciación.

El impacto del capital social. Este es otro cuantitativo y cualitativo. Me ha parecido que, si entendía el análisis, se trata del capital público como defensa de un empleo que existe, y esto puede ser realmente interesante. Pero, además, la creación neta de empleo. Y no sé si me quedo con la cifra de 880 empleos nuevos, que me da, en porcentaje, que son pocos. Ese es el comentario.

Poco más. En cuanto a la herramienta de Gislur, esto es un poco parecido al comentario, que, si debemos tener claro dónde queremos ir como Departamento y como Diputación, qué tipo de suelo, porque tiene que estar alineado, y esa es la clave, con las necesidades, o con el tipo de empresas que queremos. Es decir, las empresas tecnológicas necesitan no sé qué, o si las industriales de una determinada manera. Y eso es, no nos vale la herramienta descriptiva, o analítica, si no actuamos en realmente en la promoción de suelo, y en que Bizkaia tenga el suelo dispuesto para las inversiones dispuestas, es un poco la clave. Y ahí, me temo que habrá que avanzar más que en la propia herramienta de Gislur.



En cualquier caso, eskerrik asko por la información, seguiremos analizando y preguntándole al Departamento por esto. Eskerrik asko.

La Sra. **PRESIDENTA / BATZORDEBURU** andreak: Eskerrik asko, Pagadigorria jauna.

Euskal Sozialistak taldetik, Otermin Eraso jauna, zurea da hitza.

El Sr. **OTERMIN ERASO** jaunak: Gracias, presidenta.

Queremos comenzar dando la bienvenida a la señora Basurko y al señor Mariezkurrena, que le acompaña en esta Comisión.

Hoy se pone en valor una iniciativa que, a nuestro entender, demuestra que las políticas públicas, cuando se evalúan con rigor, generan resultados reales. Hablamos, según las cifras, de más de 2.600 millones de euros movilizados por los programas de ayuda, servicios, fondos de inversión, y proyectos estratégicos, dirigidos a empresas y personas emprendedoras de Bizkaia, en el ejercicio 2021 a 2024. Todo ello, ha generado un impacto superior a los 3.000 millones en el Producto Interior Bruto, el 1,7 % de nuestra economía.

Pero, sobre todo, hablamos de más de 49.000 empleos sostenidos, que es el dato que mejor refleja la utilidad social de estas políticas. Además, se han generado más de 500 millones de euros de retorno fiscal, y las empresas apoyadas han incrementado su facturación cerca de un 9%. A esto, se suma a la creación de 125 startups, con una tasa de supervivencia superior al 90%, lo que indica que no sólo se impulsa la actividad, sino que se va consolidando.

También queremos poner de relieve la apuesta por el futuro que lidera este Departamento. Más de 3.500 proyectos de innovación, casi 2.500 empresas reforzando capacidades tecnológicas, y más de 38.000 jóvenes formados en competencias clave. Junto a ello, la herramienta Agius Lupulus, una herramienta digital avanzada, o geo portal, que sirve para analizar y gestionar suelo industrial, así como espacios susceptibles para el desarrollo de actividad económica en Bizkaia. Y, como han dicho los que me han precedido, suelos que pueden ser potencialmente de oportunidad, si están todos alineados en el mismo sentido y dirección.

Desde nuestra posición, defendemos este modelo, crecimiento económico con impacto social, equilibrio territorial, y apuesta por el talento. Y una idea final, de especial importancia para nosotros, evaluar para mejorar. Convertir este análisis en un ejercicio periódico es una garantía de buena política pública, de esa garantía política tan necesaria y bienvenida para todos. Y por este motivo les doy la enhorabuena. Eskerrik asko.

La Sra. **PRESIDENTA / BATZORDEBURU** andreak: Eskerrik asko.

EH Bilduren txanda, Llano jauna.

El Sr. **LLANO LANA** jaunak: Mila esker, mahaiburu anderea, eta zorionak Basurko diputatuari, eta zuzendariari ere txostena aurkezteagatik.



Además de dar la enhorabuena, el estudio, lo que en primer lugar pone de relieve es la necesidad de estandarizar las métricas de los impactos de los programas públicos, en este caso del Departamento, en materia de emprendimiento, innovación e internacionalización, talento, así como los fondos de inversión. Programas que, en los últimos no solo cuatro años analizados, sino que en estos dos siguientes, 2025 y 2026, han sufrido ciertas modificaciones, ajustes, incorporaciones, fruto también de algún otro acuerdo transaccional que hemos alcanzado en la Cámara, entre varios grupos.

La verdad, la métrica y el análisis del impacto económico, tecnológico, ambiental y social, lo que nos permite es tener unos datos objetivos, y, sobre todo, conocer eso, más allá del impacto anual presupuestario, como también se ejecutan los programas en varias fases, a lo largo de los años, cuál es el impacto real de esos programas, tanto en los importes invertidos, que no gastados, como en el empleo.

De todas las maneras, me imagino que ya podrá advertir por dónde voy, y me hubiera gustado que la metodología en la métrica, y una sugerencia que hacemos, para que se tenga en cuenta un 5º aspecto, que se ha mencionado al final de la presentación, sobre el impacto en el equilibrio territorial, en la cohesión comarcal.

Creo que era el último, en el que aparecían los porcentajes invertidos en las comarcas, en la totalidad de los programas, en este periodo, y algo que ya se arrastraba en el periodo de análisis, pero que se siguen manifestando en el 2025 y en el 2026, cómo dos comarcas especialmente son muy tractoras por su gran impacto en la actividad económica, y, en algunos casos, a mucha distancia aparece el resto en vagones de diferente categoría.

En esta parte de la intervención, sí que me voy a centrar ahí, si, por parte del Departamento, y en esa reflexión continua de los programas, de los planes, y especialmente teniendo en cuenta el contacto con las agencias comarcales, en desarrollo de la estrategia de Bizkaia Oreka Sakonduz, si se plantea replantear, nunca mejor dicho, los destinatarios de los programas, los beneficiarios, en función de su localización geográfica.

Entendemos que la cohesión territorial, a pesar de que nuestro herrialde no deja de ser pequeño, pero es un objetivo principal de esta, y entendemos que, del resto de Administraciones, si no me equivoco, salvo en algún plan concreto, como el Plan de Competitividad Comarcal, que sí, que en las bases hay, a la hora de los puntos, cinco puntos adicionales para aquellos proyectos que se presentan procedentes de zonas con Planes Estratégicos Comarcales aprobados. Ese podría ser también un modelo para extender al resto de planes, de programas de inversión, precisamente para eso, para ese equilibrio, buscando ese desequilibrio territorial, que no deja de ser también un equilibrio social y del empleo.

En la segunda parte de la intervención, la relativa al suelo industrial, tenía primero una duda, porque cuando hablamos del Gislur+, no estamos muy seguros de si el Gislur+ es lo que anunció el 30 de diciembre el Departamento de Infraestructura, como único geo portal, o si el Departamento, per se, va a continuar de oficio con esa colaboración con la Cámara de Comercio, a razón de 100.000 euros presupuestariamente, en el resto de ejercicios.

En aquella presentación, se hablaba de un millón de metros cuadrados disponibles para nuevas iniciativas económicas, pero ese millón era de vacantes ya urbanizados y preparados para acoger proyectos empresariales, porque, aparte, ese millón era el resultado de otros 50 millones de metros cuadrados brutos. Claro, la distribución comarcal es muy desigual, la calificación urbanística, y las capacidades de acceso son muy diferentes. Esa era la primera duda con respecto al suelo industrial, y a la app de Gislur.

Y la segunda, me imagino que también puede imaginarse por dónde puedo ir. Volvemos a lo de siempre. Es un pequeño País, que tiene unas competencias muy



fragmentadas, y en materia de suelo industrial, convergen varias Administraciones, desde la Administración local, la Administración foral, y la Administración autonómica. En los tres casos, pueden existir, además, sociedades públicas de desarrollo de suelo, o en nuestro caso, una sociedad pública que no está adscrita siquiera al Departamento de Promoción Económica, que construye y gestiona elkartegis, amén de las promociones privadas de polígonos industriales, en las que puedan colaborar los ayuntamientos.

Si ya de por sí tenemos nuestras dudas, como ya las manifestamos en la interpelación que presentamos, sobre la conveniencia de que la gestión de los espacios públicos de actividad económica, léase Elkartegis, tengan que ser gestionados por el Departamento, y no por Azpiegiturak, a eso se une la oferta, a veces en competencia, que hace la antigua Sprilur, la actual Azpilur, en algunos casos en los mismos municipios. Y, en esta materia de suelo industrial, como también hemos preguntado, en este caso en la Casa de Juntas, y creo que la actualidad también nos manda, sí que nos gustaría conocer qué participación ha tenido, está teniendo, o va a tener este Departamento y esta Diputación, en el desarrollo del polo acuícola en Basorda. Eskerrik asko.

La Sra. **PRESIDENTA / BATZORDEBURU** andreak: Taldeen txandarekin bukatzeko, Euzko Abertzaleak taldetik, Bagan jauna.

El Sr. **BAGAN URTIAGA** jaunak: Bai, arratsalde on danori.

Eta lehenengo eta behin, eskerrak emon Basurko andreari, emandako azalpenengatik. Azalpen luzeak, zehatzak, betiko lez, betiko lez oso ondo, eta eskerrak.

Se han presentado los datos relativos a ese programa de ayudas para personas y empresas emergentes, que tiene prevista la Diputación Foral de Bizkaia para el periodo 2021/2024. Ha habido numerosos datos que son necesarios para valorar la eficiencia de esas políticas. Entre ellos, voy a resaltar algunos que me parecen interesantes. 224 millones en ayudas, que implican 2.600 millones de gasto asociado, y un impacto en cuatro ámbitos. En el ámbito económico, en el ámbito del capital tecnológico, en el ámbito medioambiental, y en el ámbito de capital social.

Dentro de cada uno de estos ámbitos, voy a destacar algunos datos que me parecen ilustrativos, y que nos dan una imagen de lo que se ha conseguido. En el ámbito económico, contribuye con 3.000 millones al Producto Interior Bruto de la Comunidad Autónoma de Euskadi. Permite un mantenimiento de alrededor de 49.000 puestos de trabajo, y un retorno fiscal de 500 millones. Además de ayudar a que se consoliden, que se afiancen 125 startups.

En el ámbito del capital tecnológico, 2.600 empresas han podido desarrollar sus capacidades de innovación, porque ha habido unas ayudas, estas ayudas han contribuido a ello. Y 3.600 proyectos empresariales se han beneficiado de estos impulsos económicos.

En el ámbito medioambiental, 2 millones de euros para financiar, para ayudar a 93 proyectos, ¿para qué?, para promover esa transición verde, eso en los años 2021 al 2024. Política importante que va adelante exponencialmente en estos últimos años.

En el ámbito del capital social, 38.000 estudiantes que han oído hablar del talento STEM, cultura emprendedora, es muy importante para el futuro de Bizkaia y de Euskadi.



Haciendo referencia a lo que comentaba el señor Llano, las 13 comarcas han recibido un impacto de estas ayudas. Es verdad que habrá que medir y habrá que ver la realidad de cada una de ellas, pero las 13 comarcas han recibido un impacto de estas ayudas.

Por lo tanto, desde este grupo político, balance positivo, desde dos puntos de vista. Desde los resultados de este plan de ayudas en el periodo 2021/2024. Y, en segundo lugar, porque se dispone de una metodología para poder cuantificar, cuantificando se ve la eficiencia de unas políticas, y eso es importante e interesante para todos. Eskerrak benetan, eta segidu lanean.

La Sra. **PRESIDENTA / BATZORDEBURU** andreak: Eskerrik asko.

Eta erantzuteko txandarekin bukatzeko, Basurko andrea, nahi duzunean.

La Sra. **BASURKO URKIRI** andreak: Bueno, lehenengo eta behin, ronda guztia entzun ostean, ezkerak berriro denoi, zeren ekarpenak egin dozuez, egin dituzue ba nola hobetu, baita ere azterketa bera. Alde horretatik, gracias por las aportaciones que habéis hecho, porque he apuntado cosas que nos pueden ayudar a mejorar la propia metodología de análisis, para cuando tengamos que volver a hacer este estudio, que comparto al 100% con vosotros que nos tiene que permitir sacar conclusiones, en dónde estamos poniendo más los huevos, dónde menos, hasta dónde llegamos, como no llegamos. Y nos tiene que permitir, evidentemente, pues, todos los años, cuando hacemos el presupuesto, pues, éste debería ser algo a analizar, y que nos permita tomar decisiones.

Orduan, yendo un poco a preguntas concretas. Vaquero jauna, me hablabas de proyectos activos, cuántos terminados. Los proyectos de emprendimiento, decíamos en el 2021/2024, que teníamos una tasa de supervivencia del 90 %. En los proyectos empresariales, de ese periodo analizado, todavía estaban vivos un 90 %.

Normalmente, luego, cuando hacemos una retrospectiva a 10 años, la tasa de supervivencia, el último dato que tenemos es del 77 %. Justo, también hemos hecho un análisis de hace 10 años, del 2015 al 2025, y nos salía eso. Concretamente en este estudio, y, cogiendo las empresas creadas en el 2021/2024 sale el 90 %, pero vete pensando que más o menos evolucionará hacia un 77 %.

El resto de proyectos, normalmente se hacen en su totalidad, porque son hacer y terminar, desarrollar nuevos productos, o mejorar un proceso, o incorporar o digitalizar un proceso, o descarbonizar. Normalmente la ejecución es total, es empezar y terminar. Y, si no lo terminan lo que solemos hacer es, si no son capaces de justificar todo el gasto, se minora. Porque siempre, el pago de las ayudas se hace en fases.

Hay una primera fase, que es una especie de adelanto, para que tengan liquidez para poder abordar los proyectos. Pero luego hay, digamos, una liquidación final, en función de la justificación final. Si no se justifica totalmente, hay un ajuste. Pero, como veis, cuando hacemos el seguimiento presupuestario, nuestros programas de ayuda se fulminan. Y, si vemos que sobra algo en internacionalización, metemos para innovación, porque siempre dejamos a empresas fuera. Realmente tenemos más demanda que oferta.

Me has preguntado en un momento determinado sobre los datos de talento, que había quedado poco claro. Había una transparencia, no sé si está todavía por aquí. Da igual, lo leo, que un poco resumía. Por una parte, en temas de talento, hablábamos de que habíamos



formado a 670 jóvenes en temas transversales, 3.172 personas que habían mostrado interés por las empresas de Bizkaia.

Eso lo habíamos hecho a través de jornadas, mítines online y presenciales, y 3.172 personas participaron en todas ellas, porque en esos encuentros vamos con empresas, con Ingeteam, con Sener, o con Caltecnic 1.33.51, o con Itsas Korda, que están buscando empleo. Se habían movido en esos mítines 3.172 personas, a su vez, que habíamos ayudado en la gestión de 2.495 ofertas de empleo, ya concretas, la empresa que te dice, “mira, yo necesito exactamente este perfil, ayúdame”.

Aquí hay que ser también francos, y está claro que nos lo piden a nosotros, pero también lo ponen en LinkedIn, en Infojobs, en no sé dónde, y en no sé qué. Entonces, no sabes realmente si ha sido por tu ayuda, o por la suma de todos los canales, que una empresa ha abierto para cubrir un puesto. Lo que sí sabemos es que, con nuestra intervención directa, se han formalizado 88 contratos. Ese sería el dato, pero pensamos que hemos contribuido a muchos más, pero no solos, porque también han utilizado otras fuentes. No sé si iba por ahí la pregunta, Vaquero jauna. Hori da.

Decías que tenemos que mejorar el acceso a políticas públicas. Es algo en lo que nos ocupamos constantemente. Hacemos lo posible a través de la guía, las presentaciones. Bizkaia Orekan Sakonduz nos ayuda a un montón, la colaboración con los cluster, las asociaciones. Toda la actividad que hacemos a través de Beaz, para que se conozcan, para que todas las empresas, de todos los polígonos, y de todos los pueblos de Bizkaia, sepan que existen.

Intentamos facilitar también la tramitación. Es verdad que no es fácil, porque todos los partidos políticos somos cada vez más garantistas, a la hora de que no se cumplan bien las políticas públicas, y que se den las ayudas a quien hay que darlas, y de la manera en que hay que darlas, y que se justifiquen como se tienen que justificar. Pero aún y todo, intentamos, sobre todo desde el punto de vista de ese apoyo que damos a través de Beaz, etc., y las agencias de desarrollo en colaboración, que el proceso de tramitación sea el más fácil posible.

Hacia usted una reflexión de Gislur, cuánto suelo hay disponible, etc., etc. Pero, muchas veces las empresas nos dicen que tienen problemas, que no encuentran. Hablaba usted de tres temas, hablaba de precios, hablaba de disponibilidad, de gestión, etc.

En estos momentos, y la experiencia que tenemos, ¿verdad, Joseba?, es una. Tenemos una carencia significativa en suelos de ya cierto tamaño, de 10.000, 20.000 para arriba, es donde realmente empezamos a tener problemas significativos. Una es por ausencia, pero más que por eso, por la situación en la que se encuentran los suelos. Una tramitación administrativa y urbanística, todavía, que requiere plazos largos, y a los cuales, además, en algunos casos, hay que sumar todo el tema de la descontaminación, caso de toda la Margen Izquierda, por ejemplo.

El problema con el que nos estamos encontrando es que una empresa no viene con cuatro años de tiempo, una empresa no te plantea una necesidad, “voy a necesitar este pabellón dentro de cuatro años”, no, lo quiere para dentro de seis meses, o un año, con un poco de suerte. Ahí, si estamos limitados para tener suelo disponible fresco. Con el fondo de suelo, estamos intentando anticiparnos a comprar espacios sabiendo que luego necesitaremos cuatro o cinco años para tenerlos, pero ya llegarán. Y, entonces también habrá empresas para poder demandarlos. El problema principal es la disponibilidad inmediata, sobre todo de suelos de cierto tamaño.



Usted, señor Pagadigorria, sí, nos hemos apoyado en la consultora Deloitte. Deloitte nos ha dado sobre todo la metodología, porque cuando ustedes nos hacían este planteamiento, cómo lo hacemos, porque nosotros sí tenemos un impacto más casero, que hacemos todos los años en el Departamento, y que casi a veces ni lo publicamos, pero sabemos en cada uno de los programas, cuántas empresas hay, cuántos participan, emprendimiento, innovación, en todas las áreas, todos los servicios. Tenemos un informe, que se dice, majo, de gestión, que nos ayuda mucho, pero queríamos ir, entendíamos que hablar de impacto, hablábamos ya de otras cifras, y de otros temas.

Entonces, nos apoyamos en Deloitte, que tiene experiencia en la gestión de este tipo de proyectos. Pero, desde luego, no es “házmelo y tal”, sino un equipo de trabajo de dos, tres personas del Departamento, primero, elaborando una Excel tremenda, que nos daban una serie de criterios, donde hemos ido metiendo todos los números, por programa, por servicio, por tal, por cual, que toda esa información es nuestra. Y luego, ese análisis input output nos han ayudado a hacer ellos. Pero nos han guiado, podemos decir que nos han guiado, nos han dado metodología, pero creando un equipo mixto de trabajo, para que nos quede como herramienta de trabajo para nosotros, ese es el objetivo.

Nosotros damos una ayuda, gastan esa ayuda, y punto. No, queremos que con estas ayudas hagan proyectos de impacto, realmente que les permita a las empresas mejorar sus ventajas competitivas, que sean más solventes en sus sectores de referencia. Hemos intentado buscar ese elemento multiplicador. Si yo pongo X euros, luego ellos, ¿cuánto gastan?, pero a su vez, qué le genera. Por eso, constantemente, como usted decía, comparto, buscando el impacto multiplicador, y ese incentivador que tienen las ayudas.

Me ha apuntado también para las próximas, que igual la internacionalización hay que trabajarla con más foco, de acuerdo.

En relación con BAT, por una parte, BAT tiene solamente tres años de momento, y lo que estamos viendo es que no paramos de crecer, vamos a abriendo piso a piso. Con esas entidades en las que nos hemos inspirado para diseñar BAT en su día, hacemos una comparativa cualitativa, de si vamos bien, o si vamos mal. Pero no hemos hecho un estudio específico comparativo internacional, si se refiere a esa pregunta.

Con relación al empleo, hemos contribuido a generar 49.000 empleos, pero también un dato que poníamos era que se prevé que todas las ayudas que concedemos supondrán un 12 % de incremento de empleo. Deberíamos hacer un estudio ex post, una vez que los proyectos se terminan a ciertos años, para ver si se cumple o no.

De acuerdo con lo que decía, Gislur lo mismo, es una plataforma que nos tiene que permitir tomar decisiones, porque vamos a ver cuánto suelo tenemos, de qué tipo tenemos, de qué tipo no tenemos, de qué tamaños sí tenemos, de qué tamaño no tenemos. Nos dice eso, en qué zonas sí tenemos, en qué zonas no tenemos, en qué zonas todavía están pendiente de tramitación urbanística, en cuáles no. Hay muchísima información, que realmente es lo que nos está ayudando, fundamentalmente, a tomar decisiones.

Agradezco también las aportaciones del Partido Socialista.

En relación a Bildu, usted hablaba de la necesidad de estandarizar las métricas, y eso es lo que hemos tratado de hacer, y por eso yo misma me anticipaba a decir que sería bueno que de aquí a un par de años se volviera a hacer con la misma metodología. donde pudiéramos ver las diferencias, realmente qué cosas hemos puesto en marcha, cuáles no, los impactos económicos, tecnológicos, etc.



Podríamos profundizar también así, como ha dicho el señor Pagadigorria, en la parte de internacionalización, en la cohesión territorial, estoy de acuerdo. Es verdad que, en el marco de Bizkaia Orekan Sakonduz, tenemos muchísima información, muy, muy trabajada, que nos hemos volcado a este estudio, porque tenemos mucha más información.

Tenemos un observatorio diseñado con Orkestra, en el que, comarca por comarca, tenemos indicadores socioeconómicos, con los que vamos viendo también cómo vamos evolucionando comarca por comarca. Y, sobre todo, ponemos foco en aquellas comarcas que peores indicadores tienen, si realmente van mejorando en mayor proporción. Es muy difícil que, en unos pocos años, las comarcas que peor estén, de repente, cambien el ranking, porque parten de indicadores peores.

Si, por ejemplo, las cifras no me hagáis caso, si en la media de comarcas el paro ha bajado dos puntos, y en las comarcas más necesitadas han bajado cuatro puntos eso es también el objetivo, que evolucionen más, o que avancen más. Porque es verdad que muchas veces tienen factores estructurales que son muy difíciles de combatir, o son a veces hasta imposibles.

Lo que sí hemos hecho, y no hemos volcado toda la información que tenemos, que además en la parte de Orekan ya esos millones de euros que se distribuyen sabemos también, programa por programa, qué alcance, qué tipo de programas alcanzan más a qué comarcas, y qué tipo de sectores hay en esas comarcas, y eso nos da información de por qué sí llegan o no llegan. Pero podríamos, en la siguiente, hacer una más amplia, incorporando también información que tenemos en Bizkaia Orekan.

En cuanto a la modificación de los criterios de ayuda en función de las zonas, la política que hemos seguido no ha sido esa, sino, en aquellas zonas que más necesitan, hacer planes estratégicos. Sí hemos hecho alguna cosita, que sí hemos incorporado, pero si no, la diferenciación entre comarcas sería, que Txorierri no va a tener un plan, un PEC. Lo tiene Ezkerraldea, lo tiene Meatzaldea, lo tiene Aiaraldea, y lo tiene Busturialdea. Entonces, esa ha sido la diferenciación, reside en que unos tienen PEC y otros no tienen PEC. Esa sería la reflexión que hacemos.

Gislur+, bebe del geoportal del Departamento de Infraestructuras, chupa toda la información que tenemos. No se duplica nada, se aprovecha toda la información oficial que se genera desde el Departamento de Infraestructuras, del Área de Urbanismo. Pero tiene otros elementos que son adicionales, toda la información sobre empresas, la información más cualitativa que nos dan las agencias de desarrollo. Es un instrumento en los que se ha ayudado a construir, a co-crear, y que es de un uso más fácil y más ya familiarizado a los agentes con los que colaboramos en el Departamento de Promoción Económica.

En cuanto al tema de la gestión del suelo, en estos momentos lo que sí puedo decir es que el Departamento de Promoción Económica es consejero en Azpiegiturak, y en todas las sociedades en las que Azpiegiturak es parte. nosotros también estamos representados.

Tenemos conocimiento de primera mano, porque estamos a nivel de Consejo en todo lo que tiene que ver con Azpiegiturak, por supuesto, en el Parque Tecnológico de Bizkaia, y, por tanto, tomando decisiones sobre los diferentes campus, que, como sabéis, tenemos cuatro, Zamudio-Derio, Leioa, Abanto-Zierbena-Ortuella, y Zorrotzaurre.

La relación con Sprilur es continua y continuada, de contarnos de cómo estamos, las diferentes operaciones que están abiertas, en qué estado están. Cuando llega una empresa al Departamento, llamamos, a Sprilur, “¡oye!, nos han pedido esto, hemos buscado



nosotros esto, qué disponibilidad tenéis vosotros”. Les damos información compartida, creo que hay muy buena relación.

A través de la red Bizkaia Orekan Sakonduz, que vuelvo a poner otra vez en valor, y a través de las agencias esa relación también directa, o a las propias agencias, y, a través de ellas, muchas veces con los ayuntamientos, para conocer en todo momento la situación de los planeamientos urbanísticos, en qué estado están, plazos, y para colaborar en el día a día.

¿Que se puede mejorar la gobernanza?, por supuesto, todo se puede mejorar, pero tenemos una entente de colaboración con los distintos agentes, que nos permite también a Promoción Económica centrarnos en lo nuestro, la empresa, ponernos en sus zapatos, que nosotros nos tenemos que poner también en sus zapatos, y tratar de buscar las mejores opciones, teniendo en cuenta los diferentes factores, entre ellos los suelos, que se gestionan tal vez desde otras instancias.

Por terminar, la última pregunta que me hacía usted, sobre el polo de acuicultura, en las intervenciones que al respecto he hecho en Juntas Generales. Siempre he dicho que había un proyecto de acuicultura sobre el cual se estaba trabajando, porque una de las partes, además de todo el ámbito de Basordas, cuando se hizo la transferencia de suelo, se decía que tenía que ser precisamente para el proyecto de acuicultura.

Ahora hemos sabido por dónde iban los tiros, pero como había unas negociaciones en curso eso se ha llevado todo desde el Gobierno Vasco, pero es un proyecto compartido con la Diputación, y su ejecución y su viabilización nos interpela a diferentes Departamentos, nos afectará a Promoción Económica, afectará a Medio Ambiente, afectará a Infraestructuras, y nos pondremos a ello de manera colaborativa, trabajando con el Gobierno Vasco.

Eta uste dut honekin, más o menos, gutxi gorabehera, puntu guztiei egin diedala erreferentzia. Eskerrak berriro eman guztioi.

La Sra. **PRESIDENTA / BATZORDEBURU** andreak: Bale. Ba eskerrik asko, Basurko andrea.

Eta honekin, batzarra bukatutzat ematen dugu, orduan. Eskerrik asko guztioi.

Batzarra 17:50ean amaitu da.

Se levanta la Sesión a las 17:50 horas.

